

**ПРОТОКОЛ  
СОВМЕСТНОГО ЗАСЕДАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА  
ПРИ ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЕ  
И ОБЩЕСТВЕННОГО СОВЕТА  
ПРИ ФЕДЕРАЛЬНОМ КАЗНАЧЕЙСТВЕ**

Москва

«20» ноября 2024 г.

№ 1

Председательствовали: С.Е. Прокофьев, Е.В. Маркина.

Присутствовали: члены Общественного совета при ФНС России:  
Ю.С. Алферова, С.Р. Борисов, С.Г. Бородин,  
В.В. Герасимов, А.Ф. Зырянов, И.А. Косых,  
Ю.А. Крохина, К.М. Никитин, Б.Г. Нуралиев,  
М.В. Пальцева, Р.А. Прохоров, Е.А. Роганова,  
В.Е. Сазонов, А.С. Селиванов, В.В. Хмелевская,  
Н.А. Шевелева

члены Общественного совета при Федеральном  
казначействе:

В.Д. Дзгоев, К.В. Алтухов, Т.С. Бескоровайна,  
А.А. Боканов, С.Ю. Егоров, Н.Б. Кузьмина,  
И.И. Кучеров, О.В. Макашина,  
Н.А. Поветкина, А.Ю. Мишин, В.М. Шагаев,  
В.Т. Чая; Ю.Н. Гузов

от ФНС России:

Д.В. Егоров, В.Г. Колесников, В.С. Прищепа,  
А.Р. Галеева, Ю.Ю. Мажукмна, Т.Ю. Вальянина,  
Л.С.Десяткин;

от Федерального казначейства:

Р.Е. Артюхин, А.П. Суконкин, Р.С. Федюков,  
В.А. Серенко, К.Д. Гордеев, А.А. Тарала,  
Г.А.Тархановский;

От Общественной палаты Российской Федерации:

Е.И. Машаров, О.Г. Просыпкин

приглашенные:

А.Ю. Кирьянов, Н.В. Беглярова, А.Ю. Полякова,  
К.О. Крошков.

## **I. Открытие заседания**

1.1. Заслушали и приняли к сведению выступление:

1.1.1. председателя Общественного совета при ФНС России С.Е. Прокофьева;

1.1.2. председателя Общественного совета при Федеральном казначействе Е.В. Маркиной.

## **II. О трансформационных процессах принципов управления, организационной структуры и внутренней культуры ФНС России**

Заслушали и приняли к сведению выступление руководителя ФНС России Д.В. Егорова.

## **III. О развитии организационно-функциональной структуры и дальнейшей оптимизации численности территориальных органов в целях повышения эффективности государственного управления. Опыт ФНС России**

Заслушали и приняли к сведению выступление начальника Управления модернизации налоговых органов ФНС России П.Ф. Лабазнова.

## **IV. О развитии организационно-функциональной структуры и дальнейшая оптимизация численности территориальных органов в целях повышения эффективности государственного управления. Опыт Казначейства России**

Заслушали и приняли к сведению выступление Руководителя Казначейства России Р.Е. Артюхина.

## **V. Об основных направлениях налоговой политики на 2024-2026 гг.**

Заслушали и приняли к сведению выступление руководителя ФНС России Д.В. Егорова.

## **VI. Об опыте ФНС России по внедрению мониторинга Индекса лояльности сотрудников: трансформация кадровых проектов Службы**

Заслушали и приняли к сведению выступление начальника Управления кадрового потенциала и служебной культуры ФНС России В.С. Прищепы.

## **VII. Об изменении подходов к изучению потребностей внешнего клиента и развитии принципов клиентоцентричности на примере ФНС России**

Заслушали и приняли к сведению выступление начальника Управления организационного развития и пользовательского опыта ФНС России А.Л. Галеевой.

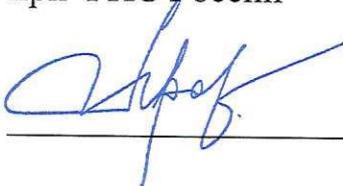
## **VIII. Об Общественном участии в реализации перспективных государственных задач в области налоговой и бюджетной политики (реализация Публичной декларации целей и задач)**

Заслушали и приняли к сведению выступление председателя Общественного совета при Федеральном казначействе Е.В. Маркиной и председателя Общественного совета при Федеральной налоговой службе С.Е. Прокофьева.

## **IX. Комментарии участников заседания**

Заслушали и приняли к сведению комментарии членов общественных советов: С.Р. Борисова, И.И. Кучерова, В.Т. Чая, А.А. Боканова, А.Ю. Мишина, Н.А. Поветкиной.

Председатель  
Общественного совета  
при ФНС России



С.Е. Прокофьев

Председатель  
Общественного совета  
при Федеральном казначействе



Е.В. Маркина