

# 20 лет Управлению Федеральное казначейства по Удмуртской Республике

БОЛЬШОЕ ИНТЕРВЬЮ

## Валерий Колесников: «Казначейство - важнейший инструмент управления и контроля за государственными финансовыми ресурсами»

В феврале 2015 года Управление Федерального казначейства по Удмуртской Республике отмечает 20-летие с момента создания. 20 лет назад это Управление возглавил Валерий Колесников, который незадолго до юбилейной даты дал новое развёрнутое интервью «Известиям Удмуртской Республики».

### Первый шаг со счётами и калькулятором

Федеральное казначейство было создано Указом первого Президента России Бориса Ельцина в 1992 году. Первостепенной задачей органов казначейства стало сопровождение денежных потоков, которые выделяются бюджетом страны на финансирование бюджетных организаций и предприятий. Ещё одной ключевой функцией казначейства стал контроль за поступлением и целевым использованием бюджетных ресурсов.

Позднее, став, по сути дела, кассиром органов государственной и муниципальной власти, казначейство постепенно обрело новые функциональные обязанности.

**- Валерий Тимофеевич, расскажите, как проходило становление Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республике. Почему создание в нашем регионе территориального управления запаздывало от общероссийского тренда?**

- Действительно, процесс создания казначейства в Удмуртии по ряду причин затягивался. Поэтому, когда республиканский кабинет министров возглавил Павел Николаевич Вершинин, он пригласил меня к себе и предложил начать эту работу. С одним условием - всё должно быть сделано в экстренные сроки. «Валерий Тимофеевич, считай, что это приказ к беспрекословному исполнению!» - сообщил мне Павел Николаевич. В ту пору, как и большинство людей, я совершенно не знал, что такое казначейство. Однако ровно два десятка лет назад - в январе 1995 года - я съездил в Москву, где тогдашний руководитель Федерального казначейства Александр Васильевич Смирнов очень быстро согласовал в Министерстве финансов страны моё новое назначение. В то время я возглавлял исполком Первомайского района Ижевска, и мэр столицы Удмуртии Анатолий Иванович Салтыков отнюдь не сгорал от желания отдавать кадры в республику. «Создавай казначейство, но учти, что до 1 апреля 1995 года ты будешь параллельно работать по главе Первомайского района, пока мы не найдём тебе замену. Всё, больше ничего не знаю и ничего не хочу слышать!» - горячился раздосадованный Анатолий Иванович.

**- А кто помогал вам создавать управление, что называется, с нуля?**

- История становления и развития нашего управления сопряжена с сильными личностями и большими профессионалами, которым надо отдать дань уважения. К ним надо обязательно отнести Павла Николаевича Вершинина и министра финансов Владимира Васильевича Бельтюкова. Никогда не было случая, чтобы мы не могли решить какую-то проблему. Без серьёзных конфликтов нам всегда в коллективном обсуждении удавалось найти точки соприкосновения. За эту конструктивную позицию я до сих пор очень благодарен им. Причём из республики нам шла и финансовая помощь. Казначейству надо было укрепляться, вставать на ноги, развивая собственную базу, покупать оргтехнику и заниматься ремонтом зданий и помещений. В этих вопросах нам помогали директор «Удмуртавтотранса» Валентин Васильевич Коршунов и начальник строительного треста № 18 Николай Никифорович Шишкин. Валентин Васильевич на первых порах приютил нас в музее автотранспортного предприятия, а Николай Никифорович предложил переехать в здание на улице 10 лет Октября. Строители сами отремонтировали это здание по взаимозачёту, и у казначейства появилась первый офис. А в сентябре 2005 года справили новоселье в здании на улице Карла Либкнехта. Эту сотку начинали строить под банк, но Федеральное казначейство вы-



купило недостроенную коробку, и в течение двух лет военные строители доводили её до ума. Между прочим, в музее нашего управления есть символический ключ, который нам вручили строители.

**- Помимо ключа среди музейных экспонатов занятно увидеть обыкновенные счёты, калькуляторы и даже один из первых массовых персональных компьютеров - так называемую машину 486.**

- На этих точных ручных и электронных приборах мы и начинали свою работу, - усмехается Валерий Тимофеевич. - Повторю, что поначалу я даже не представлял, чем занимается казначейство. Когда я выехал в Москву, то прочитал Указ Бориса Ельцина, а уже в столице проконсультировался у опытейшего мэтра Анатолия Васильевича Букина, который сейчас возглавляет Совет ветеранов Федерального казначейства. По любому вопросу он мог дать исчерпывающий ответ. Это до мозга костей финансист, как, впрочем, и Александр Васильевич Смирнов, который сегодня руководит Росфиннадзором. Они стали моими учителями в новом деле.

### Символ надёжности, стабильности и благосостояния России

**- Объясните на популярном уровне, чем занимается Федеральное казначейство?**

- В первую очередь, учётом поступлений в бюджетную систему Российской Федерации и их распределением между бюджетами бюджетной системы Российской Федерации. С тех пор как бюджетные потоки в стране были стабилизированы каждый рубль федеральных бюджетных средств стал контролируем. Они работают, и Правительство Российской Федерации ежедневно получает от Федерального казначейства информацию о состоянии средств на едином казначейском счёте, где находятся все бюджетные деньги. Кабинет министров страны точно знает, куда направлены эти средства и что с их помощью сделано. Прозрачность управления средствами - одно из самых важных

достижений органов казначейства - важнейшего инструмента по повышению эффективности управления и контроля за государственными финансовыми ресурсами. Это один из символов надёжности, стабильности и благосостояния России. Для себя я как-то решил, что высший смысл работы казначейства состоит в том, чтобы деньги в полном объёме и точно в срок дошли до тех, кто их очень ждёт и в них нуждается. Чтобы люди вовремя получали зарплату, а бюджетные предприятия и организации смогли бы проводить ремонты, закупать оборудование и отчислять налоги.

**- Деньги - это энергия и тот инструмент, который ждёт везде и каждый, кто работает. Какие ещё функции выполняют органы казначейства?**

- Казначейство занимается финансированием федеральных структур на территории Удмуртской Республики, осуществляет кассовое обслуживание республиканского и местных бюджетов, государственных внебюджетных фондов - Пенсионного и Фонда социального страхования, а также Территориального фонда обязательного медицинского страхования Удмуртской Республики; занимается защитой интересов российской казны в судах, являясь её финансовым и правовым щитом. С января этого года органы казначейства стали осуществлять обеспечение наличными деньгами организации, лицевые счета которых открыты не только в казначействе, но и в финансовых органах республики.

**- Сказать начистоту, далеко не каждый разберётся в этой финансовой казуистике. Зато более или менее ясно, что ещё с 2007 года органы казначейства стали вести реестр государственных контрактов. Помните, в России очень долго и громко ругали 94-й закон, призванный регламентировать государственные контракты и закупки. В прошлом году ему на смену пришёл 44-й закон - № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ и услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Насколько известно, ситуацию он не улучшил. Ваше мнение?**

- На мой взгляд, ситуация не усугубилась, но и лучше не стала. На

аукционах случается сговор, и бюджетные организации продолжают получать некачественное обслуживание, услуги и некачественные товары. Реагируя на это, недавно мы подготовили письмо на имя главного федерального инспектора по Удмуртии Дмитрия Мусина, предложив собрать в первом квартале этого года представителей территориальных и федеральных структур и ведомств, чтобы выработать экспертные предложения по внесению изменений в этот документ и затем направить их в Москву.

**- Нынче, когда каждый бюджетный рубль на вес золота, что вы можете сказать об эффективности освоения республиканскими министерствами субсидий, субвенций и трансфертов из федерального бюджета?**

- В этом вопросе наметились серьёзные подвиги, потому как ситуация с эффективным использованием средств из федеральной казны находится под личным контролем Главы Удмуртии Александра Соловьёва.

### Крепкая сплочённая квалифицированная команда

**- Сколько специалистов-казначеев сегодня справляется с огромным объёмом функций?**

- В нашем коллективе сейчас работают более 400 человек, а двадцать лет назад в моём подчинении была только главный бухгалтер. Поэтому в течение 1995 года мне пришлось заниматься подбором квалифицированных специалистов, которые смогли бы проводить государственную бюджетную политику. Как мне кажется, за короткий период нам удалось организовать работу людей, которые лучше знают множество нюансов в экономике и финансовой сфере. Я им целиком доверяю и при этом уверен, что руководитель всегда должен учиться сам. Не случайно специалисты нашего управления постоянно учатся, проходят тренинги, переподготовку и повышение квалификации в высших учебных заведениях Российской Федерации. Всё это даёт мне основания полагать, что наш коллектив - это крепкая сплочённая высококвалифицированная и работоспособная команда, поэтому у нас низкая текучесть кадров.

Мы проводим аттестацию рабочих мест, диспансеризацию сотрудников, занимаемся укреплением материально-технической базы, обновляем парк компьютерной техники. У нас работают настоящие профессионалы своего дела, которыми мы дорожим. К тому же коллектив является сосредоточием исключительно талантливых людей, которые успешно принимают участие в городских и районных спартакиадах, поют, танцуют и играют на сцене.

**- Назовите лучших из лучших.**

- У нас все достойные спецы.

**- И всё же.**

- Ну, хорошо. Не могу не отметить своего заместителя Фанию Зарипову. Среди руководителей среднего звена назову Елену Титову и Александра Суворова, энергичного начальника отдела кассового обслуживания исполнения бюджета Лилию Юрьевну Хакимову. Примером для молодёжи являются наши ветераны, которые с момента образования управления по настоящий день возглавляют территориальные отделы: Надежда Васильевна Кутявина, Римма Арсентьевна Игнатьева, Валентина Викентьевна Харина, Надежда Леонидовна Кабанова, Маргарита Григорьевна Сысоева. Причём у Маргариты Григорьевны есть довольно необычное для женщины хобби - она успешно рыбачит.

**- Любопытно! Наверняка удачливость в рыбной ловле ей придадут профессиональные качества финансиста - усидчивость, внимательность и терпение. А какие ещё черты характера помогают в работе с деньгами?**

- В первую очередь знание дела! К этому можно отнести большой багаж знаний по бюджетному законодательству, а также ответственность, дисциплину и инициативность. Инициативных специалистов мы всецело поддерживаем и продвигаем по карьерной лестнице.

**- Выходит, что в органах казначейства не приемлема фраза «инициатива наказуема».**

- Конечно. Ежегодно в финансовой сфере происходит множество изменений, и без инициативности и жажды новых знаний специалист отстанет безнадежно. На старом багаже в финансах нынче далеко не уедешь. Я уже говорил, что мы активно используем различные формы обучения, повышения квалификации, и выпускные работы наших специалистов отличает очень высокий уровень. Как говорят сами преподаватели столичных академий, эти работы почти готовы кандидатские диссертации.

### Боль за «Спартак», передача интересных судеб и цирковой манеж

Прежде беседуя с Валерием Колесниковым, после обязательной программы - разговора о работе казначейства - интервью всегда перетекало в неформальное общение, где наш собеседник как будто снимал мундир, и мы затрагивали темы близкого ему спорта и любимой литературы.

- Может быть, на этот раз мы не станем придерживаться традиции? И без того много сказано в предыдущих публикациях, - предложил Валерий Тимофеевич.

**- Нет, давайте я задам свой дежурный - библиотечный вопрос, а дальше как пойдёт, - журналист настаивал на продолжении интервью.**

- Ладно, - сдался Колесников.

**- Не ошибусь, если скажу, что книг в вашей огромной личной библиотеке прибавилось. Сколько их теперь?**

- Сейчас 8,5 тысячи томов.

**- Ого! Помните, что два года назад, когда книг было на целую тысячу меньше, вы перечитывали Шекспира. А сейчас какая книга раскрыта у вас?**

- Сейчас моим увлечением стали исторические тексты Павлинко, Бычкова, Демина. В частности, я изучаю этногенез славян. Многие современные авторы сегодня исследуют историю в далеком неприятии ключе, и этот свежий подход вызывает у меня неподдельный интерес. А на днях я заглянул в букинистический магазин, и обнаружил там книгу воспоминаний советского военного лётчика-аса Александра Покрышкина.

**- Наверное, в вас опять проснулась любовь к авиации? - попытался угадать истинец, намекая, что Валерий Тимофеевич заканчивал машинострои-**

**тельный факультет Ижевского механического института по специальности «летательные аппараты».**

- Наверное, - не стал отнекиваться главный казначей Удмуртии. - Кстати, недавно в своей библиотеке я наткнулся на сборник книг о ракетной технике и выяснил, что из трёхтомной серии у меня есть только два выпуска. Пришлось заказать букинистам, чтобы они поискали третий том. Несмотря на то что мои литературные интересы периодически меняются, я продолжаю изучать произведения Колин Маккалоу, всё так же заглядываю в произведения Шекспира.

**- К отечественным детективам вы всё ещё относитесь прохладно?**

- Да, они по-прежнему мне не по душе. Слишком кроваважные, в отличие от Чейза, у которого есть деликатные интересные тексты.

**- А теперь о спорте, как говорили раньше в новостных выпусках. Вижу, что количество казначейских кубков у вас в кабинете прибавилось.**

- Верно. Коллектив нашего управления результативно участвует в Спартакиаде Устиновского района Ижевска. В прошлом году в генеральной классификации по 13 видам спорта мы заняли второе место и нынче хотим победить.

**- Ну а в ваших фаворитах в большом спорте всё так же ходят футбол, хоккей с мячом и снукер?**

- Каждый понедельник по каналу Eurosport поздним вечером я смотрю трансляции с чемпионата по снукеру. Среди футбольных чемпионатов отдаю предпочтение английской премьер-лиге, испанской примере и итальянской серии «А». А вот немецкий футбол не люблю. Мало в нём импровизации. Мне нравится футбол, который берёт за душу своей искренностью, эмоциональностью, техникой или самоотдачей.

**- Как вы думаете, португальский форвард Криштиану Роналду из мадридского «Реала» по праву и заслугам стал обладателем «Золотого мяча»?**

- Думаю, что по полному праву. Интересно, что среди клубов я всегда болею за московский «Спартак», «Реал», «Манчестер Юнайтед» и «Ливерпуль»...

**- ...странная болезнь, Валерий Тимофеевич. В Англии вас не поймут.**

- Знаю, что не поймут, но мне представляется, что именно «Ливерпуль» ближе всех по духу к российскому футболу. Хотя у меня слёзы на глаза выступают, когда я размышляю над тем, что творится сейчас со «Спартаком». Мне очень больно на всё это смотреть: игры нет, чехарда с составом и тренерами. Этот специалист из Швейцарии Мурат Якин проповедует явно не наш футбол. Вот у Константина Ивановича Бескова и Олега Ивановича Романцева были Команды с большой буквы, которые пропагандировали наш советский футбол.

**- А как вам удалось пообщаться с легендарным спартаковцем Николаем Петровичем Старостиним и взять у него автограф?**

- В 1968 году, когда я поступал в МГУ, пошёл на футбол и после матча в Лужниках увидел, как игроки заходят в автобус с надписью «Спартак». Ну я и ринулся за ними. Заскочил в салон автобуса, увидел Старостина и раскрыл блокнот для автографа. Николай Петрович с улыбкой расписался в этом блокноте, и его расписки до сих пор мне очень дорога.

**- А что, помимо спортивных трансляций, вы смотрите по телевизору?**

- Каналы о природе и те, где показывают хорошие советские, английские и американские кинофильмы - как старые, так и современные.

**- В роли деда вы уже полностью освоились?**

- Моей внучке Валерии уже четыре года с небольшим исполнилось, и она продолжает меня учить жизни гораздо больше, чем я её, - смеётся Валерий Тимофеевич. - Внучка любит ходить в театры, а вот в цирк пока что-то пойти не хочет. И я её понимаю. Я ведь ходил в наш старый ижевский цирк, который был очень уютным. В нём я видел на манеже Карандаша, Олега Попова и Юрия Никулина. Это был очень высокий уровень, а сейчас в цирке шутят не смешно и плоско. Зато ежегодно в марте я всегда с большим удовольствием хожу на великолепный Международный фестиваль циркового искусства в Ижевске. Стараясь жить насыщенной и многогранной жизнью!

# 20 лет Управлению Федеральное казначейства по Удмуртской Республике

## ПРЯМАЯ РЕЧЬ

### Вперёд семимильными шагами

Управление Федерального казначейства никогда не отстанет от жизни

Юбилей Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республике стал хорошим поводом не только для того, чтобы восстановить историческую хронологию, но и запечатлеть самые яркие воспоминания его сотрудников - профессионалов высокой пробы.

Почти два десятка лет назад **Фания Зарипова** переступила порог казначейства, совершенно не понимая специфики новой работы.

В казначейство я пришла из финансового отдела Ленинского райисполкома Ижевска, согласившись на приглашение не раздумывая. Как будто судьба вела меня сюда, когда я отклонила предложение из налоговой инспекции, - рассказывает Фания Музиповна, заместитель руководителя Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республике, и делится впечатлениями о первом рабочем дне.

В арендованном помещении в здании на улице Красной, 144 казначейство расквартировалось в музее «Удмуртавтогтранса». Причём в этих музейных экспозициях разместились сразу три отдела - отдел платежей, ревизионный отдел и отдел кредитов и ценных бумаг.

- Три отдела, три беспрестанно звонящих телефона, посетители-клиенты, сотрудники, матричные принтеры громко пищали со скри-



пом и переговоры, - с улыбкой вспоминает Фания Музиповна, и в воображении встаёт живописная картина - ажиотаж, как на фондовой бирже. - Только на третий день у меня появился свой стол, а иногда приходилось даже его делить с другими сотрудниками. Наш отдел курировала Любовь Петровна Мартынова, занимавшаяся организацией работы на начальном этапе. Каждый из вновь принятых должен был изучить Меморандум об изменениях в бюджетном процессе, связанных с переходом от банков-

ской к казначейской системе исполнения федерального бюджета Российской Федерации, и этот регламент становился первым настоящим букварём. По этой азбуке мы знакомимся с целями, задачами, функциями казначейства, постигая его азы.

По признанию Фании Зариповой, все положения этого документа давно реализованы на практике.

- Хотя поначалу нам казалось, что выполнить их можно разве что в сказке, с волшебной палочкой, - снова улыбается Фания Музиповна. - В соответствии с этим меморандумом сотрудники центрального аппарата Федерального казначейства разрабатывали и реализовывали с территориальными органами новые идеи, программные продукты и нормативные акты. Казначейство - это живой организм, напитывающийся этими свежими идеями, идеями, которые территориальные управления результативно используют в своей работе. Я убеждена, что в нашем управлении сформирован сильный, дружный и квалифицированный коллектив, который развивается вместе с нашими клиентами. Федеральное казначейство никогда не отстанет от жизни, мы идём вперёд семимильными шагами, опережая многие другие ведомства.

## Высокая оценка достойных специалистов

В Управлении Федерального казначейства по Удмуртской Республике умеют воспитывать и поощрять ценные кадры

С вопросом: «Чем для вас является работа в казначействе?» - мы обратились к **Елене Титовой**, которая в Управлении Федерального казначейства по Удмуртской Республике руководит отделом бюджета учёта и отчётности по операциям бюджета.

- Федеральное казначейство - это мобильная, развивающаяся служба, которая постоянно ставит перед сотрудниками новые задачи, работает в новых направлениях, внедряет и совершенствует инновационные технологии, - очень точно высказывается Елена Валентиновна. - Мне импонирует, что все эти задачи позволяют раскрывать и в полной мере реализовать свои деловые, организационные и даже творческие способности. Способствуют этому и регулярное обучение на курсах повышения квалификации, постоянный обмен опытом, участие в конференциях и совещаниях. Немаловажно, что в казначействе развивается и совершенствуется система не только внутреннего, но и внешнего контроля и учёта, которая помогает подключить специалистов из территориальных органов Федерального казначейства к комплексным проверкам.



Перебирая в памяти наиболее яркие сюжеты, опытная Елена Валентиновна не могла без улыбки говорить о своём первом в жизни публичном выступлении перед матерью казначейства.

- Было это в апреле 1996 года. Буквально через неделю после моего прихода на работу в казначейство я выступала перед руководителями отделений, - интригует Елена Валентиновна. - Разумеется, меня - молодую девчонку - трясло мел-

кой дрожью, и не мудрено, что от волнения я перепутала фамилию-отчество одного из начальников. Зато очень скоро я поехала на учёбу в Москву, где быстро обрела уверенность и укрепила компетентность. Тем более что в Академии бюджета и казначейства нас обучали большие профессионалы. К примеру, аттестационной работой руководила Галина Ивановна Маклева, а бюджетный учёт читал Роман Евгеньевич Артюхин - нынешний руководитель Федерального казначейства России. Добрые слова я могу сказать и в адрес Зульфии Габидиновны Нуреевой - моей вдохновительницы, с лёгкой руки которой я пришла на работу в казначейство.

Несколько лет назад Елена Титова и её отдел были занесены на Доску почёта Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республике.

- Признаться, в тот момент я испытала приятные чувства - радости и гордости, - делится эмоциями Елена Валентиновна и дополняет: - Не за себя, а за коллектив, оттого что в нашем казначействе умеют высоко оценить и поощрить работу достойных специалистов!

## Возможность для профессионального развития

Полный тезка великого полководца Александра Суворова о работе и... настольном теннисе

**Александру Суворову** словно на роду было написано возглавить отдел обслуживания силовых ведомств Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республике. Всё-таки полный тезка великого российского военачальника.

- Работа в казначействе является для меня профессиональной деятельностью, даёт возможность для карьерного роста и развития, позволяет приобретать новый опыт и знания, - рассказывает Александр Васильевич и вспоминает, как в 2006 году казначейство провело мероприятия по переводу на кассовое обслуживание республиканского бюджета. - В этих масштабных мероприятиях мы сработали, как всегда, чётко, слаженно и бесперебойно. Точ-



но так же в течение 2008 и 2009 годов наше управление провело большую работу по переходу на новый порядок обслуживания федерального, республиканского и местного бюджетов на лицевых счетах наших клиентов.

Лаконичный и чеканный военному ответ вынудил нас назвать Александра Суворова на открытие с помощью шуточного Суворова?

- Кем вам приходится полководец Суворов? - История об этом умалчивает, - не раскрылся Александр Васильевич, но зато стал менее суровым. - Мне моя фамилия всегда помогает! И когда работаю, и когда на Спартакиаде играю за сборную управления в настольный теннис!

## Деловая доброжелательность

Владимир Бельтюков нашёл уникальное определение для личностных и профессиональных качеств главного казначея

- Становление органов Федерального казначейства было задачей государственной важности, - ничуть не преувеличивает экс-министр финансов Правительства Удмуртии Владимир Бельтюков. - Эта задача была выражена в необходимости обеспечить чёткий контроль над своевременностью поступления и движением бюджетных средств на федеральном и региональном уровне. В середине 90-х годов мы делали одно общее дело. Эта общность, единство целей были

основными критериями в работе, позволявшими добиваться чёткого, рационального и целевого использования бюджетных средств. Сложных вопросов тогда было много, но все они решались чётко и оперативно. Причём мы воспринимали вопросы федерального уровня как свои, республиканские и оказывали всяческую помощь в становлении казначейства.

Говоря о личности руководителя Управления Федерального казначейства по Удмуртской Республи-

ке, Владимир Васильевич нашёл уникальное, на наш взгляд, определение для личностных и профессиональных качеств главного казначея:

- Валерия Тимофеевича всегда отличают высокий профессионализм и очень редкое сегодня качество - деловая доброжелательность. Она выражалась в том, что с Колесниковым всегда можно было найти решение любого самого трудного вопроса.

## Лучшие качества «красного директора»

Павел Вершинин о мудром руководителе и крепком хозяйственнике

С мнением Владимира Бельтюкова был полностью солидарен Павел Вершинин - экс-премьер министр в Правительстве Удмуртской Республики:

- Образование Федерального казначейства почти совпало с моим назначением на должность Председателя республиканского Правительства, - оглядывается назад Павел Николаевич. - Валерий Тимофеевич, как тогда говорили, пришёл из города, где мэром работал Анатолий Салтыков. Это назначение можно было расценить как большую неожиданность для

всех окружающих, знакомых с политической ситуацией тех лет в Удмуртии и Ижевске: «Представитель органов зарождавшегося местного самоуправления в структуре органов государственной власти!» Прекрасно помню, как ежемесячно, а то и каждую неделю мы собирались в моём кабинете вместе с Колесниковым, Бельтюковым и совместно решали сложнейшие задачи по наполнению бюджета и проведению взаимозачётов. В условиях экстремальных ситуаций Валерий Тимофеевич всегда работал спокойно, чётко, конструктивно и выдержан-

но. Это мудрый руководитель и крепкий хозяйственник ещё советской закалки, сумевший быстро адаптироваться к жёстким условиям рыночной экономики. При этом ему удалось сохранить и лучшие качества знаменитых «красных директоров» - человеческие и профессиональные. В первую очередь - чувство глубочайшей ответственности. Валерий Колесников - один из политических долгожителей Удмуртии, и не случайно сегодня он продолжает достойно возглавлять серьёзное управление, наделённое большими полномочиями.

## ИСТОРИЯ

# От княжеской казны до единой кассы

## Очень краткий курс истории российского казначейства - от Древней Руси до наших дней

Исторические корни казначейской системы в России нужно искать ещё в Древней Руси, когда впервые появились княжеские казначеи - хранители княжеской или боярской казны. В XV веке при Иване III были организованы казённые дворы. В эпоху Петра Великого 3 из 12 коллегий (камер-коллегия, штатс-коллегия и ревизион-коллегия) ведали денежными доходами, расходованием казённых средств и контролем над ними.

При Екатерине II в России в 1775 году были учреждены казённые палаты для «домостроительных дел и управления казённых доходов». Основными функциями этих палат стали: «дабы доходы сполна и в настоящее время собраны были», «дабы доходы куда надлежит доставлены были» и «дабы доходы в целостности сохранены были». В 1796 году в правление Екате-



ринского отпрыска - императора Павла I - появилась должность государственного казначея. Первым государственным казначеем Российской империи был граф Алексей Иванович Васильев. В первой четверти XIX столетия, когда российским самодержцем был Александр I, управление финансами распределили между тремя ведомствами, включая Государственное казначейство. Чуть позже

оно было преобразовано в Департамент государственного казначейства, как подразделение Министерства финансов. В период правления императора-реформатора Александра II было разработано бюджетное законодательство, а в 1866 году повсеместно введено «единство кассы», и место казначейства в финансовой системе государства было упрочено.

### Страна Советов без казначеев

В 1918 году в молодой Советской России органы казначейства были упразднены. Функции по исполнению государственного бюджета были переданы сначала Народному комиссариату финансов, а затем Народному банку РСФСР. Позднее эти функции были перераспределены между Министерством финансов СССР и Минфинами союзных республик, Государственным банком СССР и его территориальными органами.

### Указ № 1556 «О федеральном казначействе»

Возрождение российского казначейства началось в начале 90-х годов прошлого века. К тому времени в стране назрела острая необходимость в создании нового государственного органа, который мог осуществлять исполнение федерального бюджета. 8 декабря 1992 года первый Президент России Борис Ельцин подписал Указ № 1556 «О Федеральном казначействе». По этому указу и по

постановлению российского Правительства № 864 от 27 августа 1993 года в составе Министерства финансов страны было создано Федеральное казначейство.

### От Екатерины II до Удмуртского управления

На территории современной Удмуртии первые казённые палаты появились в 1780 году в двух уездных городах Вятского наместничества (позднее губернии) - в Глазове и Сарапуле. Уездные казначеи подчинялись Вятской казённой палате, отвечали за сохранность денег, поступивших в казну, ведение приходных и расходных книг.

Указом императрицы Екатерины II предписывалось «хранить денежную казну везде в кладовых», «кладовым быть каменными и от огня и кражи безопасными», а «кладовые и денежную казну содержать везде за замками и печатью». В исторической эквилибристике цифр, в 1870 году помимо Глазовского и Сарапульского уездных казначейств были учреждены казначейства в Ижевском и Воткинском Заводах.