

Федеральное казначейство: итоги и перспективы

*На расширенном заседании коллегии Федерального казначейства 03 марта 2011 г. были подведены итоги деятельности за 2010 г. и определены основные направления развития Казначейства на 2011 г. В работе заседания приняли участие: заместитель Председателя Правительства РФ – министр финансов РФ **А.Л. Кудрин**, заместитель министра финансов РФ **Т.Г. Нестеренко**, руководитель Федерального казначейства **Р.Е. Артюхин**, заместитель Председателя Комитета по бюджету Совета Федерации РФ **А.В. Смирнов**, директор Департамента информационных технологий и связи Правительства РФ **А.Ю. Попов**, руководители и сотрудники Федерального казначейства и его территориальных органов*

На заседании коллегии руководитель Федерального казначейства **Р.Е. Артюхин** выступил с докладом «Итоги деятельности за 2010 год и основные направления развития Федерального казначейства на 2011 год», в котором подвёл итоги работы в 2010 г. и отметил перспективные направления развития Казначейства России в соответствии с ориентирами, установленными Программой Правительства РФ по повышению эффективности бюджетных расходов.

Полностью положения доклада изложены в статье **Р.Е. Артюхина** «Задачи и направления развития казначейской системы России», публикуемой в этом же номере журнала.

Выступая с приветственным словом, заместитель Председателя Правительства РФ – министр финансов РФ **А.Л. Кудрин** отметил, что Федеральным казначейством достигнуты серьёзные результаты в работе. Казначейство первым среди всех министерств и ведомств создало систему электронного оборота документов. Сегодня не надо приходить в казначейство, можно работать с ним на расстоянии: идёт полный обмен всеми необходимыми документами. Все другие министерства должны брать пример и внедрять у себя аналогичные системы. Это – требование времени.

Одной из составляющих успеха работы в кризисные годы федеральных властей, особенно в ходе реализации антикризисной программы, была чёткая работа Казначейства. В 1997–1998 гг. Министерству финансов приходилось осуществлять доведение платежей через коммерческие банки, обеспечивать работу учреждений в условиях нехват-

ки текущих средств, поступающих на счета Правительства, они расплывались на разных счетах в банках. Сегодня работают: единый счёт, стройная система платежей; решения доводятся немедленно, в режиме онлайн, в любую точку Российской Федерации.

В проведении антикризисной программы роль Федерального казначейства была одной из ключевых. Важнейшим моментом была срочность выполнения всех решений. Большие задержки были при подготовке и принятии решений, а в доведении решений проблем не было.

Подводя итоги 2010 г. – первого года после кризиса, надо помнить, что счёт идёт от меньшей базы. По доходам мы исполнили федеральный бюджет на сумму 8,303 трлн. руб., по расходам – на 10,115 трлн. руб. Дефицит бюджета прошлого года – 4,1%. Это столько, сколько и предполагалось с учётом более благоприятной конъюнктуры, связанной с ценами на нефть и более высокими доходами.

Стоит жёсткая задача – уйти в 2015 г. от дефицита бюджета. По предварительным оценкам предполагается, что цена нефти в 2015 г. составит около 90 дол. за баррель. Это выше, чем в кризисные годы. В 2009 г. среднегодовая цена нефти была 61,1 дол., в прошлом году – 78,2 дол. за баррель. В июле 2008 г. цена нефти была 139 дол. за баррель, а уже в декабре 2008 г. упала до 32 дол. за баррель. Это означает, что риски доходов от экспортной деятельности очень высоки для бюджета. Всегда надо иметь запас прочности для выполнения всех социальных обязательств государства и других программ, которые обеспечивают жизнедеятельность страны, поэтому нужно будет снижать дефицит.

Большую часть расходов составляют в настоящий момент социальные расходы. Они индексируются своевременно с учётом инфляции, чтобы обеспечить сохранение в реальном выражении заработной платы, пенсий, пособий. Такая же индексация, как правило, касается таких, например, статей, как продовольствие, обеспечение которым осуществляется в больницах.

Сейчас работа идёт в штатном режиме, запас прочности у бюджета даже с учётом указанного дефицита — хороший. Но надо учитывать, что в благоприятный период в ближайшие три года нужно постепенно сократить дефицит, чтобы оставаться настолько же уверенными в выполнении всех обязательств и позднее. В ближайшие годы предстоит сложная работа по сохранению такой сбалансированности.

Ещё один вывод из кризисного периода — это в целом неплохая работа бюджетной системы, которая смогла минимизировать последствия кризиса. В кризисные годы не снизились реальные доходы населения, из бюджета получили поддержку ключевые отрасли экономики — от сельского хозяйства до крупных промышленных предприятий. Были выделены дополнительные деньги малому бизнесу. Были поддержаны банки, как правило, через кредитные рычаги. Банковская система сейчас работала, стала увеличивать кредитование экономики. В целом приняты своевременные меры, но пока Россия существенно отстаёт от других стран в части эффективности в таких же ситуациях. Речь идёт об эффективности работы институтов — прежде всего институтов власти, институтов рынка, сложившейся практики применения законодательства. Это не позволяет до конца эффективно довести наши решения до исполнения. Идут сбои в системе управления, идут сбои в доведении решений, чёткости их исполнения. Существенно на этом этапе мешают бюрократия, коррупция.

Работа самих институтов является очень важной и ещё пока до конца не решённой проблемой. Вот Казначейство является одним из тех органов, который формирует новые институты. К таким институтам, в том числе, относятся гласность и открытость. Казначейство, обеспечивая выполнение публичных обязательств, своевременно вывешивает на сайтах всю информацию, повышая тем самым открытость и гласность деятельности Правительства. Например, общероссийский сайт государственных закупок. Он администрируется Федеральным казначейством. Это — один из важнейших институтов, который создан за последние годы. С того момента, когда каждое министерство вывешивает данные о том, что оно хочет купить, как и по каким ценам, как сложился тендер, —

с этого момента начинается общественный контроль за государственными расходами. Минфин России приветствует все общественные организации, добровольных экспертов, которые анализируют эти тендеры, независимо от целей, с которыми они это делают. В любом случае такая работа указанных организаций и экспертов заставляет критически оценивать свои действия наши министерства и ведомства, вывешивающие иногда удивительные вещи на сайтах по своим закупкам. Это — один из ведущих институтов открытости и гласности, создаваемый в нашей стране, с помощью которого налаживается диалог, создаётся обратная связь, формируется общественное движение.

С 1 января этого года взят новый рубеж этой гласности. Теперь на этом сайте вывешиваются все закупки субъектов и муниципалитетов. Минфин проводил эту работу совместно с Минэкономразвития. На последней стадии отказались от создания каких-то специальных органов или агентств, для того чтобы вести этот сайт. Значительную часть работы взяло на себя Казначейство.

Надо будет реализовывать и другие части государственной программы эффективности бюджетных расходов, которая уже утверждена, она определяет задачи развития всей финансовой системы, в том числе среднесрочные задачи, в выполнении которых должно будет принять участие и Федеральное казначейство. Будет продолжаться реформа системы бюджетных платежей. Надо будет добиться проведения всех государственных платёжных операций через единый счет Федерального казначейства в Банке России, переведя многочисленные банковские счета бюджетов в учётную систему Казначейства.

Вся эта работа будет проходить в плановом порядке до 2017 г., когда счетов вне Казначейства уже не останется и будет один единый счёт Казначейства в ЦБ. 2017 г. — год 100-летия Октябрьской революции. Когда все счета будут переведены, сказал А.Л. Кудрин, это будет вторая революция, означающая качественно новый уровень эффективности управления государственными финансами. Произойдёт минимизация количества участников национальной платёжной системы, увеличится скорость обращения денежных потоков, снизится стоимость государственных платёжных операций. В результате Центральный банк должен будет закрыть свои центры, которые обслуживают бюджеты субъектов.

Предположительно, около 20 тыс. сотрудников Центробанка можно будет сократить. Казначейство даже с учётом запланированного 20-процентного сокращения возьмёт эту работу на себя. К этому сокращению надо будет прибавить сокращение численности ЦБ, чтобы получить

общую экономию только от реформы системы бюджетных платежей. Такую эффективность не показывает ни одно министерство и ведомство.

Формируется ещё одна система, повышающая эффективность госрасходов – АСУ ГФ, автоматизированная система управления государственными финансами. Она позволит анализировать финансовые потоки, вычислять эффективность расходов, исходя из полученных результатов. Сегодня работа идёт в системе доведения платежей, но поставлена задача – увидеть результат и сопоставить с расходами на его достижение. Это будет ещё одна маленькая революция, ведь сейчас часто выясняется, что министерства и ведомства неправильно спланировали, объект оказался дороже, цены оказались выше. А теперь можно будет это увидеть, создав систему анализа эффективности государственных расходов, применив новые методики анализа расходов. Можно будет более оперативно разрабатывать рекомендации по повышению эффективности.

Эффективность бюджетных расходов пока ещё низка. Эффективность начинается с планирования, с вопроса о том, должно ли вообще государство эти расходы осуществлять. Сегодня неэффективность госрасходов начинается с попыток иногда подменять частный сектор, поскольку инвестиционный фонд ещё недостаточен, инфляция ещё высокая. Поэтому отечественным предприятиям надо создать сопоставимые конкурентные условия с зарубежными партнёрами – значит, им нужно помочь, просубсидировать бизнес. Например, есть программа развития сельского хозяйства. Половина её – это субсидии на уменьшение процентной ставки по кредиту. Половина средств уходит на субсидирование, просто на борьбу с инфляцией. То же самое при поддержке промышленности: там как минимум треть расходов связана не с НИОКР, а с субсидированием процентных ставок. Получается, что сначала не удерживается инфляция, а потом часть бюджета наполняется расходами по борьбе с ней же. Этот замкнутый круг должен быть разорван.

Поэтому сначала нужно убедиться в адекватности планируемых госрасходов, чётко разграничить полномочия. Каждый должен отвечать за своё. Например, не очень хорошо выполняется работа по созданию инфраструктуры или поддержке науки, зато более чем на триллион рублей идут субсидии субъектам РФ по выполнению их функций. Это ещё один пример неправильного распределения расходов. Из-за этого нарушается ответственность за результат между государством и бизнесом, между федеральным уровнем и субъектами Федерации. Дальше начинается планирование результата внутри министерств и ведомств. Как правило, министерства и ведомства сначала для обоснования боль-

ших трат показывают «планов громадье», потом по мере формирования самой концепции эти результаты немного сдуваются, а по ходу выполнения они сдуваются уже очень сильно. И в этом смысле планирование – один из ключевых моментов повышения эффективности.

Когда средства спустили, вступает в силу Закон № 94-ФЗ. С ним трудно, потому что всё делается по тендеру, всё хорошо, только цены почему-то высокие. Например, цены на поддержку дорожной сети в России составляют от 27 до 55 дол. на 1 км, а в Финляндии, северной стране с очень похожим на российский климатом, – 9,5 дол. Росфиннадзор проверяет и выясняет, что тендеры проведены правильно, цена определена по закону, не могут ни к чему придраться. Но ведь проблема очевидна – значит, медленно меняются системы администрирования такого рода тендеров, такого рода расходов. Очевидные, бросающиеся в глаза вещи не исправляются своевременно.

Следующий этап, когда всё вроде бы хорошо было сделано, – обнаруживается нецелевое использование или просто хищение. Вступает в работу Счётная палата – это уже последняя стадия анализа всех процессов, когда уже нужно за руку хватать. Но если изначально всё было неверно спланировано, то вообще-то и хватать некого, ведь всё по плану сделано, тендеры хорошо проведены. Поэтому повышение эффективности является ключевой задачей работы бюджетной системы.

Заместитель министра финансов РФ **Т.Г. Нестеренко** выразила уверенность в том, что те амбициозные планы, которые поставлены перед Федеральным казначейством, будут выполнены. Проводимые на протяжении многих лет реформы в бюджетной сфере есть реакция на запросы общества в части повышения качества общественных услуг. Продолжением процесса реформирования на новом этапе стала Программа Правительства по повышению эффективности бюджетных расходов, в которой речь идет о коренной реорганизации системы государственного управления, о переводе деятельности органов исполнительной власти на программно-целевые принципы.

Сегодня в системе государственного управления очень сильная инерция, и многие задачи будут решаться с большим трудом. Это касается структурной или функциональной эффективности. Но именно сейчас необходимо приложить максимальные усилия для создания условий по повышению «операционной» эффективности деятельности ППО, для того, чтобы отработать необходимый инструментарий для реализации в будущем госпрограмм, и внедрить отвечающую новым требованиям систему государственного финансового контроля. В числе первоочередных задач – реализация всех положений Закона № 83-ФЗ,

регулирующего вопросы оказания услуг государственными учреждениями; увязка бюджетных ассигнований с государственными заданиями на оказание услуг.

Второй важный вопрос в Программе Правительства по повышению эффективности бюджетных расходов — создание интегрированной системы (среды) управления государственными финансами. Программно-целевое планирование предполагает «увязку» бюджетных расходов с заявляемыми и достигнутыми целями. Сегодня данные системы управления ресурсами было бы невозможно интегрировать с показателями объема оказываемых услуг. Вопрос увязки бюджетной информации с информацией учреждений становится очень актуальным. Не имея точной и достоверной информации о соответствии представленных к оплате счетов обязательствам, заключенным от имени ППО, невозможно принимать обоснованные решения по управлению государственными финансами.

Решить вопросы необходимой гармонизации существующих программных продуктов и форматов обмена данными, сокращения операционных расходов за счет использования всеми участниками бюджетного процесса и другими пользователями информации, получаемой от однократного ввода, сокращения сроков обработки и производства платежей, сокращения времени подготовки отчетности можно достичь только при автоматическом генерировании управленческих документов. В этом случае информация регистрируется и обслуживается в реальном времени, обеспечиваются совместный доступ к хранимым первичным документам и автоматизация отдельных видов контроля. Сокращаются расходы на бумагу, печать, архивирование, хранение.

Эти и другие важные вопросы нашли свое место в Программе Правительства по повышению эффективности бюджетных расходов. Предстоит большая работа, и важно донести планы работы Казначейства до любого работника, чтобы работа каждого была осмыслена, логика преобразований — понятна, чтобы каждый понимал свою роль в этих преобразованиях.

Директор Департамента информационных технологий и связи Правительства РФ **А.Ю. Попов** отметил большую работу, проделанную в Федеральном казначействе, в области информационных технологий, объем результатов, ценность накопленного опыта. Часть проектов, реализованных в Казначействе, уже имеют статус межведомственных и займут важное место в проекте «электронного правительства». По его мнению, они приведут к изменению архитектуры информационного взаимодействия различных информационных систем не только в Казначействе, но и между органами государственной власти как федерального, так и регионального уровня.

А.Ю. Попов отметил важность персональной ответственности за разработку и реализацию проектов, построения четкой структуры управления проектами, определения роли каждого структурного подразделения центрального аппарата, территориальных органов в Казначействе. Этого пока нет в организации работы по созданию «электронного правительства». Поэтому здесь первостепенной задачей является концентрация на уровне аппарата Правительства РФ всех функций управления этой работой, чтобы результаты работы каждого из ведомств приводили к одному общему результату.

Вторая задача, решение которой в Казначействе началось ещё в 2006–2007 гг., — это регламентация деятельности. На уровне «электронного правительства» сегодня есть отдельные нормативные акты и сразу программные продукты. Причём программные продукты разных ведомств, каждый из которых различен по технологии, и совместить их, сложить в единый программный продукт невозможно.

Сегодня процесс оказания государственной услуги идет так. Гражданин должен сам обойти различные ведомства, собрать различные документы и подать их в то ведомство, которое предоставляет ему конечные результаты (конечную услугу). С 1 июля на основании Закона № 210-ФЗ планируется введение иного порядка — гражданин приходит только в одно нужное ведомство, которое уже само обеспечивает сбор необходимых документов из других ведомств. Задействовать такой порядок можно только с помощью информационных систем и полной информации о том, в каком ведомстве какая информация хранится, в каких форматах, на основании каких регламентов такую информацию можно запросить, какой информационной системой для этого можно воспользоваться.

Сделать всё это можно только одним путём — создать проект такой системы. Для этого надо рассмотреть каждую услугу, понять, как, в каком виде, по какому регламенту, какой бизнес-процесс должен отработаться, чтобы получился результат в виде предоставления гражданину соответствующей государственной (муниципальной) услуги. Такую работу на уровне аппарата Правительства РФ предстоит сегодня форсировать, проводить в ускоренном режиме. Во-первых, определить ведомство, которое будет технологом (пока в этом вопросе нет ясности), и затем эту работу быстро организовать.

При условии проектного управления и при условии проектирования может наступить возможность реализации этого закона. Такие вопросы в Казначействе были решены своевременно и правильно. Так же надо решать такие вопросы на уровне любых межведомственных систем.

Ряд систем, созданных в Казначействе, уже рассмотрены на правительственной комиссии, и их применение планируется далеко за пределами Казначейства. Первая из них — система КПЭ — система ключевых показателей эффективности. В конце декабря 2010 г. она была презентована на правительственной комиссии, и сегодня уже осуществляется тиражирование этой системы по федеральным органам исполнительной власти и по субъектам РФ. В связи с этим в адрес Управлений Федерального казначейства неоднократно направлялось уведомление о том, в случае желая субъекта РФ подключиться к этой системе, для него окном ввода в эту систему является не центральный аппарат, а соответствующее Управление Федерального казначейства.

Сегодня есть два реально работающих проекта предоставления информации: проект Росстата, который существует на сайте Росстата, и проект КПЭ, на который, по мнению А.Ю. Попова, можно будет ориентироваться. Он также рассказал о других наработках Федерального казначейства, которые могут быть использованы в проекте создания государственной автоматизированной системы «ГАС-управление».

Заместитель руководителя Федерального казначейства **Л.А. Лопина** остановилась на основных направлениях совершенствования функциональной деятельности органов Федерального казначейства. Среди задач на ближайшую перспективу она отметила:

- предоставление предусмотренных нормативно-правовыми актами сервисов на базе АСФК, которые включают отложенные сервисы для участников бюджетного процесса, которые невозможно было выполнить до внедрения АСФК во всех регионах России;
- реализация новаций Бюджетного кодекса (которые предусматриваются пакетом поправок в БК РФ, подготовленных Минфином России и проходящих в настоящее время процесс согласования в федеральных министерствах и ведомствах) и Федерального закона № 83-ФЗ;
- перспективные изменения на основе новых идей функциональной деятельности Федерального казначейства, направленные на повышение эффективности управления бюджетным процессом в Российской Федерации.

В 2011 г. завершается проект модернизации системы органов Федерального казначейства. Завершение внедрения прикладного программного обеспечения во всех территориальных органах запланировано на сентябрь текущего года. В октябре уже появится воз-

можность реализовать сервис по формированию и представлению органами Федерального казначейства главным распорядителям федерального бюджета, главным администраторам источников финансирования дефицита бюджета, главным администраторам доходов в полном объеме сводной отчетности, предусмотренной приказами Федерального казначейства и Министерства финансов. Это позволит удовлетворить ожидания клиентов Федерального казначейства в части получения оперативной и достоверной информации о кассовых потоках по их подведомственной сети учреждений.

Большое внимание Л.А. Лопина уделила вопросам реализации Закона № 83-ФЗ, который вносит существенные изменения в систему организации и управления процессом оказания государственных (муниципальных) услуг.

Вступление в силу Закона № 83-ФЗ поставило ещё одну важную задачу — повышение открытости и доступности информации о государственных (муниципальных) учреждениях, их деятельности и имуществе. В связи с этим возникла необходимость создания с 2012 г. соответствующего Официального сайта в сети Интернет и размещения на нём информации о каждом государственном или муниципальном учреждении, о тех бюджетных услугах и их стоимости, которые этими учреждениями оказываются. Уже разработан порядок представления информации для размещения на сайте, определены требования к информационной системе, состав и правила размещения информации. Законом ответственность за ведение этого портала возложена на Казначейство России.

Заместитель руководителя Федерального казначейства **С.Е. Прокофьев** остановился на итогах деятельности расходного блока Федерального казначейства, которые, по его мнению, были достигнуты общими усилиями всего центрального аппарата и территориальных Управлений Федерального казначейства и работников Минфина России в целом.

В течение 2010 г.:

- все главные распорядители бюджетных средств и получатели бюджетных средств в полном объеме и своевременно получили необходимые бюджетные средства для осуществления своей деятельности по предоставлению качественных государственных услуг;
- заработано около 5 млрд. руб. доходов при управлении ликвидностью (на 20% выше плановых показателей);

- за счет новых казначейских технологий на едином казначейском счёте были централизованы внебюджетные средства федеральных бюджетных учреждений и средства во временном их распоряжении, бесплатные ресурсы – свыше 150 млрд. руб., остаток Резервного фонда РФ на 01.01.2011 г. составил примерно 775 млрд. руб., более чем в 2 раза превысив прогнозный показатель;
- внедрён Официальный сайт РФ для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ (ООС), который является в настоящее время крупнейшей государственной информационной системой, построенной на порталных ВЕБ-технологиях. Этот проект затронул более 24 тыс. бюджетов и свыше 500 тыс. бюджетополучателей;
- в основном завершён переход на электронный документооборот со всеми ГРБС и ПБС федерального бюджета и, что особенно важно – с Минфином России в части доведения до ГРБС бюджетных данных (результаты: точность, оперативность, обратная связь, деперсонифицированное обращение, дистанционный контроль);
- по плану осуществлялась подготовка к переходу территориальных Управлений и центрального аппарата Федерального казначейства на работу в условиях функционирования АС ФК с 2011 г. Ключевая задача – до 1 октября 2011 г. осуществить полное внедрение АС ФК;
- проведена масштабная работа по внедрению Федерального закона № 83-ФЗ. Переходный период установлен до 01.07.2012 г., но уже в текущем году надо быть готовы к тому, что органами исполнительной власти будет создано около 4,2 тыс. «новых» бюджетных учреждений и свыше 500 автономных учреждений, которые может обслуживать Федеральное казначейство. В Федеральном казначействе по состоянию на 1 марта 2011 г. уже открыто свыше 800 счетов 40501 для обслуживания новых бюджетных учреждений и административных учреждений;
- завершён десятилетний процесс внедрения бумажных технологий взаимодействия с Банком России (Ингушетия присоединилась к электронным платежам). Количество УФК, включённых в БЭСП, достигло 80. Но 3 из существующих УФК (Дагестан, Чеченская Республика и Ингушетия) сегодня – вне его. Нужен диалог с руководством Центрального банка России на всех уровнях (Минфин России, Федеральное казначейство, субъекты РФ).

В 2011 г., по мнению С.Е Прокофьева, следует сконцентрироваться на следующих задачах: расходы федерального бюджета и управление финансовыми потоками и ликвидностью ЕКС. Безусловными приоритетами работы должны оставаться: законность, транспарентность и соблюдение законодательства о защите информации, эффективность и результативность, антикоррупционная направленность, вертикальная интеграция.

Заместитель руководителя Федерального казначейства **С.Б. Гуральников** рассказал об истории создания сайта Федерального казначейства, его особенностях, преимуществах, уделив особое внимание ООС – Официальному сайту Российской Федерации для размещения информации о размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ. ООС является в настоящее время крупнейшей государственной информационной системой, построенной на порталных ВЕБ-технологиях. Сайт объединяет в одно целое ранее разрозненные, построенные по различным правилам, аналогичные сайты каждого публично-правового образования.

ООС уже внедрен в промышленную эксплуатацию с 1 января 2011 г. В течение этого года предстоит обеспечить его бесперебойную работу. Для этого планируется в двухмесячный срок обеспечить введение в промышленную эксплуатацию резервного Центра обработки данных на базе ОАО «Ростелеком» (наряду с имеющимся в Федеральном казначействе). Одновременно необходимо развивать функционал этого портала для его интеграции с бюджетным процессом как федерального уровня, так и в субъектах РФ и муниципальных образованиях. Этот сайт рассматривается как основной информационный ресурс федеральной контрактной системы.

В 2011 г. потребуется организовать выдачу сертификатов ключей ЭЦП и провести экспериментальное внедрение системы, опираясь на УФК по Республике Татарстан, при поддержке республиканских органов власти. К настоящему времени Казначейство России обеспечило процедуру аккредитации более 200 тыс. организаций, выдано более 500 тыс. сертификатов ключей ЭЦП.

Заместитель руководителя Федерального казначейства **А.Ю. Демидов** в своём выступлении основное внимание уделил теме повышения эффективности бюджетных расходов в Федеральном казначействе, под которой, прежде всего, по мнению выступающего, надо понимать эффективность деятельности работников Казначейства. Эффективность – это величина, которая показывает, каким образом соотносятся результаты деятельности в общем случае – любого органа, а в данном случае – Казначейства, при определённом размере ресурсов. Когда речь идёт об

эффективности, следует, прежде всего, повышать качество работы.

Из 10 направлений повышения эффективности примерно 7 связаны с повышением качества и эффективности работы и только 3 – со снижением расходов. Оптимизация расходных обязательств Российской Федерации, оптимизация численности и совершенствование материального стимулирования государственных служащих, оптимизация организации государственных закупок – это те направления, реализация которых должна, прежде всего, привести к тому, чтобы ресурсное обеспечение стало снижаться, обеспечивая, таким образом, повышение эффективности.

А.Ю. Демидов подробно рассмотрел содержание работы в каждом из направлений повышения эффективности.

На заседании коллегии также выступили начальник Юридического управления Федерального казначейства **С.Н. Сауль**, осветившая некоторые вопросы правового статуса юридических лиц в бюджетной сфере, начальник Административного управления Федерального казначейства **А.М. Гурвич**, затронувший вопросы антикоррупционной деятельности Казначейства России.

Опыт оптимизации структуры и функций казначейских органов, внедрения и эксплуатации автоматизированной системы Федерального казначейства,

информационного взаимодействия с клиентами Казначейства через личные кабинеты на портале СУФД в сети Интернет поделились руководители территориальных Управлений Федерального казначейства по Владимирской области – **О.М. Бочарова**, по Республике Башкортостан – **С.Р. Марварова**, по Краснодарскому краю – **А.В. Скляр**.

В ходе работы коллегии прошло вручение наград министром финансов России А.Л. Кудриным.

Указом Президента РФ руководитель Управления Федерального казначейства по г. Москве В.К. Зайцев награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» второй степени.

Благодарность Министерства финансов РФ была объявлена коллективу Федерального казначейства.

Наградами и благодарностями Министерства финансов РФ и Федерального казначейства были отмечены отличившиеся работники аппарата и территориальных органов Федерального казначейства

По результатам обсуждения на заседании коллегии было принято решение об утверждении «Основных мероприятий на 2011 год по реализации Стратегической карты Казначейства России на 2010–2015 годы» и ответственных за их реализацию.

* * *