

лизованной обработке данных, камеральному контролю, а также управлениями Федеральной налоговой службы по субъектам Российской Федерации.

При этом особенностью здесь является создание и наделение межрегиональных инспекций по федеральным округам полномочиями по проверке эффективности работы управлений ФНС России по субъектам Российской Федерации в федеральном округе.

Имеют место примеры функционирования территориального органа федерального органа исполнительной власти на территории двух и более субъектов Российской Федерации (Управление Федеральной службы государственной статистики по Красноярскому краю, Республике Хакасия и Республике Тыва, Управление Федеральной службы государственной статистики по г. Москве и Московской области, Управление Федеральной службы государственной статистики по Республике Крым и г. Севастополю, Управление Росреестра по Республике Крым и Севастополю и др.).

Таким образом, общим для упомянутых федеральных органов исполнительной власти является создание и функционирование территориального органа в масштабе нескольких субъектов Российской Федерации.

Какие же предложения в части изменения организационно-функциональной модели ТОФК являются, на наш взгляд, наиболее актуальными?

С учетом значительного расширения периметра задач, решаемых ТОФК в настоящее время, для определения новой или перспективной

организационно-функциональной модели требуются детальный анализ текущего состояния ТОФК, включая анализ транзакционной составляющей, построение по результатам анализа так называемого идеального ТОФК с точки зрения оптимальности соотношения его численности и объема выполняемых операций. Последнее позволит определить необходимое количество трудовых ресурсов для выполнения каждой из выполняемых функций. Важно при этом ориентироваться на трудозатраты по выполнению той или иной транзакционной (учетной) операции в государственной интегрированной информационной системе управления общественными финансами «Электронный бюджет».

Следующим шагом будет определение ТОФК (совокупности ТОФК) как центра (центров) специализации в части соответствующей функции. При этом крайне важно синхронизировать переход на новую организационно-функциональную модель с началом функционирования системы казначейских платежей. Данный тезис связан с необходимостью минимизации неудобств, связанных, например, с изменением реквизитного состава ТОФК, для клиентов казначейства, включая налогоплательщиков.

Таким образом, первоначально целесообразно рассматривать увеличение количества классических специализированных ТОФК.

По мере полномасштабного развертывания деятельности указанных ТОФК возможно дальнейшее развитие, например в части перехода к специализированным ТОФК.

## Литература:

1. Проект Итогового доклада о деятельности Федерального казначейства за 2019 год и основных направлениях деятельности на среднесрочную перспективу. URL: <http://казначейство.рф/o-kanzachejstve/plany-i-otchetu/> (дата обращения: 10.04.2020).
2. Проект постановления Правительства Российской Федерации «О наделении Федерального казенного учреждения «Центр по обеспечению деятельности казначейства России» полномочиями на планирование и осуществление закупок отдельных товаров для нужд отдельных федеральных органов исполнительной власти». URL: <https://regulation.gov.ru/projects/List/AdvancedSearch#kinds=1&departments=3&npa=98563> (дата обращения: 10.04.2020).
3. Распоряжение Правительства Российской Федерации от 20.07.2011 № 1275-р (о Концепции создания и развития государственной интегрированной информационной системы управления общественными финансами «Электронный бюджет») (в ред. от 14.12.2018).