

Федеральное казначейство открывает «Мастерскую идей»

А.Н. Журавлев, помощник руководителя Федерального казначейства
А.О. Мельничук, заместитель начальника Управления по надзору за аудиторской деятельностью Федерального казначейства, председатель Молодежного совета Федерального казначейства, кандидат юридических наук



В эпоху глобальных трансформаций и высокой скорости изменений роль молодого поколения в обеспечении конкурентоспособности страны на международной арене существенно возрастает. Это связано с тем, что именно молодое поколение наиболее быстро приспосабливается к разнообразным и постоянно меняющимся условиям профессиональной деятельности, связанным с внедрением в нашу жизнь достижений научно-технического прогресса.

Наращивание контактов между различными молодежными сообществами позволяет достичь синергетического эффекта в достижении поставленных перед государством и органами власти целей, а также в развитии творческого потенциала каждого отдельного специалиста и возможности реализации собственных идей.

Понимая, какой потенциал скрыт в целеустремленной молодежи, замещающей должности на государственной

гражданской службе, 4 ноября 2017 г., в День народного единства, при поддержке руководства Федерального казначейства, Минфина России и Минэкономразвития России Молодежный совет Федерального казначейства провел первый межведомственный семинар – «Мастерскую идей», в котором приняли участие руководителем Федерального казначейства **Р.Е. Артюхин**, а также его заместители – **Д.С. Гришин** и **А.В. Дубовик**.



Р.Е. Артюхин приветствует своих молодых коллег

Своим участием мероприятие также поддержали директор Департамента проектного управления Минэкономразвития России **З.С. Викторова**, директор Департамента развития малого и среднего предпринимательства и конкуренции Минэкономразвития России **М.В. Паршин**, начальник Управления казначейского сопровождения Казначейства России **В.М. Карпенко**, начальник Контрольно-ревизионного управления в сфере национальной безопасности, правоохранительной деятельности, судебной системе и оборонном комплексе Казначейства России **Ф.П. Роцин**, заместитель начальника отдела проектного управления и мониторинга планов деятельности Департамента проектного управления и развития персонала Минфина России **С.Ю. Горбачев**. Также на семинаре «Мастерская идей» присутствовали представители Совета Федерации Федерального Собрания Российской Федерации и Федерального агентства по делам молодежи.

С презентациями и докладами выступили: **Д.С. Гришин**, который затронул вопрос, кто такой современный государствен-

ный гражданский служащий, **З.С. Викторова** и **С.Ю. Горбачев**, которые поделились опытом Минэкономразвития России и Минфина России в развитии проектного подхода, а также **А.Ю. Лякин**, бизнес-тренер по вопросам проектного управления, который погрузил участников мероприятия в особенности организации проектной деятельности в государственных органах власти.

Далее работа в рамках «Мастерской идей» была организована по проектным группам, участие в которых приняли мо-



На трибуне – заместитель руководителя Федерального казначейства Д.С. Гришин

лодые специалисты Минфина России, Минэкономразвития России, Минпромторга России, Минстроя России, МИД России, Казначейства России, ФНС России, Росреестра, Банка России, ФГУП и госкорпораций.

Что же такое «Мастерская идей»?

«Мастерская идей» представляет собой межведомственную площадку, на которой молодые специалисты из разных органов власти, бизнеса, научного сообщества могут

делиться своими идеями по реализации задач, поставленных перед федеральными органами власти, получать поддержку и конструктивную критику коллег, а также моментальную обратную связь от руководства. Проводя анализ проблем в перспективных, по их мнению, областях, молодые специалисты предлагают нестандартные решения для задач любой сложности не только в своей профессиональной деятельности, но и в смежных областях, что позволяет привлекать интеллектуальный, творческий и административный потенциал различных ведомств. По мнению Казначейства России, учитывая многолетний опыт проведения подобных мероприятий для молодых специалистов, возникает необходимость в совместной межведомственной работе вне «вертикальных колодцев». Кроме того, формирование крепких горизонтальных связей идёт только на пользу межведомственного взаимодействия.

В рамках семинара 4 ноября 2017 г. было разработано девять



Выступает директор Департамента проектного управления Минэкономразвития России З.С. Викторова



Что же представляет собой централизованная бухгалтерия глазами молодых специалистов?

Насколько целесообразно и эффективно ее создание?

На поставленный вопрос постарались найти ответ молодые специалисты – участники проектной группы «Централизованная бухгалтерия», собранной из представителей трех федеральных органов исполнительной власти: Минэкономразвития России, Минпромторга России и Федерального казначейства.

Современное состояние ведения бюджетного учета и представления отчетности характеризуется как большим объемом обрабатываемой информации, так и сложной системой нормативного регулирования. Это обуславливает в том числе высокий уровень затрат на выполнение поставленных перед бухгалтерскими службами задач. В условиях оптимизации расходов федерального бюджета и поиска новых эффективных путей использования бюджетных средств

проектов на актуальные и перспективные темы в различных сферах. Среди наиболее ярких можно выделить такие проекты, как «Развитие контрактных отношений как инструмент повышения эффективности расходов федерального бюджета на НИОКР», «Электронная торговля», «Цифровая отраслевая платформа в строительстве», «Корпоративная культура государственной гражданской

службы. Проблемы и пути решения», «Развитие молодежной политики в федеральных органах власти» и другие. По итогам оценки жюри наиболее актуальным решением с точки зрения эффекта от внедрения и реализуемости был признан проект «Централизованная бухгалтерия», направленный на повышение эффективности использования ресурсов и экономию бюджетных средств.



Рис. Трансформация модели ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности

одним из возможных решений является создание централизованной бухгалтерии.

Централизованная бухгалтерия – это структура, создаваемая для повышения эффективности исполнения бухгалтерской функции в секторе государственного управления Российской Федерации путем трансформации действующей организационно-функциональной (децентрализованной) модели ведения бюджетного учета и формирования бюджетной отчетности в централизованную модель с концентрацией основных операционных издержек в едином центре ответственности.

Современную модель децентрализованного ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности можно охарактеризовать следующими основными показателями:

- большое количество субъектов учета и отчетности;
- децентрализованный характер методического обеспечения ведения бюджетного учета;
- различное прикладное программное обеспечение, в котором ведется бюджетный учет.

Если охарактеризовать существующую децентрализованную модель ведения бюджетного учета, то в современных условиях она является в определенной степени устаревшей. Главными проблемами децентрализованной модели ведения учета, с точки зрения молодых специалистов, являются:

- недостаточная оперативность принятия управленческих решений;
- высокая ресурсоемкость при ведении бухгалтерского учета и составлении бухгалтерской отчетности;
- отсутствие полной информации о состоянии финансово-хозяйственной деятельности главных распорядителей бюджетных средств;
- высокие расходы на содержание бухгалтерских служб и ИТ-системы главных распорядителей бюджетных средств;
- различное качество ведения учета и составления отчетности как получателями бюджетных средств в рамках одного главного распорядителя бюджетных средств, так и среди главных распорядителей бюджетных средств.

Из представленного рисунка можно видеть, что при существующей децентрализованной модели ведения бухгалтерского учета и формирования отчетности основная часть бухгалтерских функций сосредоточена у субъекта бюджетного учета. С переходом на централизованную модель ситуация кардинальным образом меняется: функции бухгалтерии переходят единому централизованному опе-

ратору. При этом применяется единая методология Минфина России и используется единое прикладное программное обеспечение, что позволяет повышать скорость принятия управленческих решений и способствует высвобождению ресурсов для выполнения функций, присущих непосредственно главному распорядителю бюджетных средств.

Отдельное внимание молодые специалисты обратили на уже проводимый эксперимент по реализации поручения заместителя Председателя Правительства РФ – руководителя Аппарата Правительства РФ **С.Э. Приходько** по предоставлению Казначейством России сервиса ведения бухгалтерского учета, начисления заработной платы и формирования отчетности Федеральной службе по аккредитации. Осуществление подобного проекта на федеральном уровне становится основой для дальнейшей централизации бухгалтерских функций и, как следствие, повышения эффективности использования ресурсов и экономии бюджетных средств.

Централизованная бухгалтерия: объединить нельзя оставить!

В целом необходимо отметить, что формат проектных сессий уже показал свою эффективность в качестве современного инструмента взаимодействия не только в корпоративном секторе, но и в различных органах власти. Данный формат универсален и позволяет достичь в сжатые сроки конкретных результатов.

Казначейство России выражает уверенность в том, что «Мастерская идей» увидит ещё много ярких специалистов, которые удивят своими интересными проектами.

«Мастерская идей» приглашает всех единомышленников для совместной работы над проектами, направленными на решение задач, стоящих перед государством и органами власти.



На фото (слева направо): А.О. Мельничук и А.Н. Журавлев