

средств между институциональными секторами экономики.

Если вспомнить один из первых масштабных проектов Федерального казначейства по оптимизации организационно-функциональной структуры ТОФК, то он стал возможен именно благодаря качественно новой информационной системе – Автоматизированной системе Федерального казначейства (АСФК). Что произошло? Агрегирование массива данных на уровне ТОФК фактически оставило безальтернативным существование отделений Федерального казначейства по городам и районам субъектов Российской Федерации (далее – отделение) в статусе юридического лица. Кроме того, переход (трудоустройство) сотрудников отделений в управления Федерального казначейства по субъектам Российской Федерации позволил централизовать не только функциональную, но и обеспечивающую деятельность (кадровую, бухгалтерскую, хозяйственную, закупочную).

Указанные выше оптимизационные процессы происходили начиная с 2010 г. и последующие несколько лет, по мере внедрения в ТОФК АСФК.

Модель – одно управление Федерального казначейства на территории субъекта Российской Федерации – успешно функционирует и по сей день.

Вместе с тем появляются и новые организационно-функциональные модели, являющиеся ответом на те вызовы, с которыми сталкиваются органы государственной власти Российской Федерации.

В настоящее время система органов Федерального казначейства представлена Центральным аппаратом, 84 управлениями Федерального казначейства по субъектам Российской Федерации и тремя межрегиональными управлениями.

Отдельные управления Федерального казначейства по субъектам Российской Федерации решают задачи в отношении организаций, расположенных на территории нескольких субъектов Российской Федерации.

Например, УФК по г. Москве осуществляет обслуживание организаций – участников казначейского сопровождения средств, предоставленных из федерального бюджета, расположенных как на территории г. Москвы, так и в Московской области.

Другими словами, УФК по г. Москве выступает центром специализации по открытию и ведению лицевых счетов с кодом «71» для учета операций со средствами юридических лиц при казначейском сопровождении (далее – Центр специализации по КС). Также УФК по г. Москве является «платежным центром» специализации, то есть ТОФК, обеспечивающим проведение банковских операций в соответствии с расчетными документами, предоставленными владельцами указанных выше лицевых счетов.

В целом количество Центров специализации по КС и «платежных центров» специализации составляет 7 и 4 соответственно (напомним, что всего 84 управления Федерального казначейства по субъектам Российской Федерации) (см. таблицу).

Кроме того, бюджетный учет совершенных операций осуществляется одним органом Федерального казначейства – Межрегиональным операционным управлением Федерального казначейства.

Это стало возможным благодаря переводу функционала по казначейскому сопровождению в государственную интегрированную информационную систему управления общественными финансами «Электронный бюджет» [3].

Вместе с тем необходимо отметить, что наряду с указанными выше Центрами специализации по КС остальные ТОФК выступают в роли фронт-офисов. Их задача заключается в первичном взаимодействии с представителем организации, например в части приема пакета документов на изготовление сертификата ключа проверки электронной подписи, проверки карточки образцов подписей и др.

Таким образом, можно констатировать формирование традиционной для Казначейства России линейно-функциональной организаци-