

ции парадигмы можно выделить «расходные» отделы четырех видов:

1. Обслуживающие казенные учреждения.
2. Обслуживающие бюджетные и автономные учреждения, включая лицевые счета указанных учреждений с кодом «14».
3. Обслуживающие неучастников бюджетного процесса (кроме бюджетных и автономных учреждений).
4. «Универсальные» отделы, в которых при значительном преобладании казенных учреждений в небольшом количестве присутствуют бюджетные и автономные учреждения. Данное отклонение от общего правила характерно для отделов, которые, помимо взаимодействия со своими клиентами, обеспечивают общую координацию кассового обслуживания исполнения федерального бюджета. Другими словами – для того, чтобы не потерять квалификацию и держать руку на пульсе.

Кроме того, один из территориальных отделов, расположенный в Троицком административном округе, также сохранил универсальность в обслуживании учреждений разных типов, находящихся в Троицком и Новомосковском административных округах. В данном случае был сохранен подход, основывающийся на минимальной территориальной удаленности клиента от обслуживающего структурного подразделения. Необходимо отметить, что подобные подходы в условиях электронного взаимодействия с клиентами обусловлены исключительно обращениями самих клиентов.

Какие задачи были решены за счет создания специализированных отделов? Главные из них – повышение качества обслуживания путем «сужения» клиентуры разных видов (типов) и, как следствие, сосредоточение именно на конкретном функциональном направлении, конкретной нормативно-правовой базе, конкретных технико-технологических проблемах и т.д.

Следующая важнейшая задача – повышение производительности труда. Без увеличения численности данная модель позволяет обрабатывать больший объем информации, причем

это происходит максимально профессионально и оперативно. Конечно, есть и предел человеческих возможностей. Вместе с тем на помощь казначею всегда приходят инновационные информационные технологии.

Если вернуться к рассмотрению вопросов организации деятельности ТОФК, то с учетом решаемых задач можно условно выделить следующие типы ТОФК образца «2020»:

1. Классический – ТОФК, выполняющий полный набор функций на территории одного субъекта Российской Федерации.
2. Межрегиональный классический – ТОФК, выполняющий весь спектр функций на территории двух субъектов Российской Федерации (Управление Федерального казначейства по Архангельской области и Ненецкому автономному округу).
3. Специализированный – ТОФК, выполняющий отдельные функции, без наличия «территориальной привязки» (Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства, Межрегиональное бухгалтерское управление Федерального казначейства, Межрегиональное контрольно-ревизионное управление Федерального казначейства).
4. Классический специализированный – ТОФК, выполняющий полный набор функций, а также отдельные специализированные функции в масштабе нескольких субъектов Российской Федерации (Управление Федерального казначейства по Приморскому краю и др.).

Таким образом, в Казначействе России накоплен богатый опыт различных моделей организации деятельности ТОФК.

Необходимо отметить, что в других федеральных органах исполнительной власти также присутствуют различные модели организации деятельности территориальных органов.

Например, организационно-функциональная модель Федеральной налоговой службы представлена межрегиональными инспекциями по федеральным округам, межрегиональными инспекциями по крупнейшим налогоплательщикам, межрегиональными инспекциями по центра-